LOKALNA STRATEGIA ROZWOJU LOKALNEJ GRUPY DZIAŁANIA „POLESIE” NA LATA 2016-2023

2015

Małgorzata Leszczyńska

Michał Woźniak

# Rozdział IV Analiza SWOT

Planowanie strategiczne dla obszaru objętego LSR wymaga przeprowadzenia analizy mocnych i słabych stron badanego obszaru oraz szans i zagrożeń, które stwarzają istniejące lub mogące pojawić się czynniki zewnętrzne. Sformułowanie misji i celów LSR poprzedza etap diagnozy strategicznej, którą podsumowuje najczęściej stosowana metoda analizy strategicznej – analiza SWOT (nazwa jest akronimem angielskich słów Strengths -mocne strony, Weaknesses - słabe strony, Opportunities- szanse w otoczeniu, Threats -zagrożenia w otoczeniu).

Analiza SWOT została przeprowadzona z udziałem przedstawicieli wszystkich 9 gmin tworzących Lokalną Grupę Działania, z udziałem przedstawicieli sektora publicznego, społecznego i gospodarczego. Jest więc wynikiem wiedzy, poglądów i spostrzeżeń przedstawicieli trzech sektorów na temat analizowanego obszaru zgromadzonych w ramach przeprowadzonych konsultacji. Sporządzona została w następujących obszarach: społeczeństwo, gospodarka, infrastruktura i zasoby.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 1. **Społeczeństwo** | | | |
| Mocne strony | Odniesienia do diagnozy | Słabe Strony | Odniesienia do diagnozy |
| * rosnąca świadomość na temat możliwych form zaangażowania w życie społeczne * rosnąca liczba grup nieformalnych * rosnąca ilość lokalnych liderów inicjujących działalność społeczną * zaangażowanie mieszkańców w wydarzenia o charakterze lokalnym * wypracowane mechanizmy współpracy między organizacjami pozarządowymi a instytucjami publicznymi * doświadczenie we wdrażaniu kluczowych technik i metod partycypacyjnych * różnorodność etniczna, religijna i kulturowa (obok katolików żydzi, protestanci, prawosławni; obok Polaków Niemcy, Ukraińcy, Żydzi, Rosjanie) * zachowane wśród osób starszych tradycje (rzemiosło, umiejętności, przepisy, legendy, itd.) * amatorska działalność twórcza typu zespoły taneczne, śpiewacze, warsztaty umiejętności * wydarzenia o charakterze ekologiczno-sportowym | III.3  III.4  III.5  III.8 | * niski poziom zaufania społecznego * niski poziom współpracy (sąsiedzkiej, wewnątrzsektorowej, międzysektorowej) * niski poziom samoorganizacji społecznej (mało działań wspólnych typu pomalowanie kapliczki, zagospodarowanie skweru, lokalne miejsce spotkań, itd.) * pogłębiające się różnice w poziomie życia mieszkańców związane z rozwarstwieniem społecznym * nieadekwatne do potrzeb lokalnego rynku pracy kształcenie formalne młodzieży * wysoki poziom bezrobocia i emigracja zarobkowa osób do 30 roku życia * bezrobocie wśród osób spoza sektora rolniczego i górniczego * zanikające, na skutek rewolucji technologicznej, więzi międzypokoleniowe, w tym rodzinne * zanikające umiejętności spędzania czasu wolnego i wspólnej zabawy w grupie przyjaciół, sąsiadów (poza rodziną) * niska rozpoznawalność organizacji pozarządowych w środowisku lokalnym * mała samodzielność finansowa organizacji pozarządowych * mała elastyczność instytucji społecznych w dopasowywaniu się do zachodzących zmian społecznych * osłabienie komunikacji międzypokoleniowej w przekazywaniu tradycyjnych umiejętności * brak profesjonalnych zespołów/grup działających w dziedzinie kultury * ograniczona oferta zajęć hobbystycznych, w tym kultywujących lokalne tradycje w świetlicach i domach kultury | III.3  III.4  III.5  III.6 |
| Szanse | Odniesienia do diagnozy | Zagrożenia | Odniesienia do diagnozy |
| * aktywne włączenie się społeczności w realizację LSR * rozwój polityk wspierania osób i grup wykluczonych i zagrożonych wykluczeniem z rynku pracy * kampanie społeczne promujące ideę wolontariatu, współpracy i społeczeństwa obywatelskiego * znajomość technik partycypacyjnych * rozwijająca się moda na zdrowy tryb życia | III.5  III.8 | * starzejące się społeczeństwo * postępująca emigracja (odpływ aktywnych osób) * zbyt standardowe i mało reprezentatywne „imprezy lokalne”, nieodróżniające się od innych imprez ani jakością, ani renomą (np. występujących grup), ani poprzez związek z lokalnymi tradycjami * postępujący proces globalizacji * wzrost zainteresowania uczestnictwem w kulturze wyłącznie za pośrednictwem Internetu * postępujący zanik więzi międzyludzkich, które gwarantują trwałość tradycji lokalnych | III.6  III.7 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 1. **Gospodarka** | | | |
| Mocne strony | Odniesienia do diagnozy | Słabe Strony | Odniesienia do diagnozy |
| * dobrze prosperujący przemysł górniczy, zapewniający znacząca ilość miejsc pracy – Lubelski Węgiel „Bogdanka” S.A. * rozwijający się sukcesywnie przemysł turystyczny związany głównie z turystycznymi walorami Pojezierza Łęczyńsko-Włodawskiego * bliskość Lublina jako rynku zbytu produktów turystycznych opartych na dziedzictwie kulturowym i przyrodniczym * obszar rolniczy- łatwy dostęp do pierwotnych produktów rolnych stanowiących bazę dla przetwórstwa * nazwa ”Polesie” jako nazwa krainy geograficznej jest ugruntowana w świadomości potencjalnych odbiorców produktów i usług | III.3  III.4  III.8 | * w ofercie turystycznej obszaru brakuje atrakcji turystycznych funkcjonujących w skali całego roku kalendarzowego * małe zróżnicowanie standardów usług turystycznych * miejsca noclegowe w znacznej mierze nie spełniają oczekiwań klientów w zakresie standardów jakości * rolnictwo obszaru ma charakter niskoobszarowy i niskotowarowy * znikoma ilość firm przetwórczych bazujących na potencjale rolniczym obszaru * większość firm na obszarze stanowią mikro i małe przedsiębiorstwa * niska innowacyjność przedsiębiorstw * przewaga przedsiębiorczości, która nie generuje wartości dodanej- głównie związanej z handlem * niski stopień utożsamiania się przedsiębiorców lokalnych z marką LGD “Polesie” * dotąd marka nie LGD “Polesie” nie kojarzy się z marką żadnego konkretnego przedsiębiorstwa z podregionu i vice versa * brak określonego profilu marketingu zewnętrznego, który zainteresuje mieszkańców Lublina podróżowaniem na Polesie * niski stopień świadomości mieszkańców LGD “Polesie” i turystów na temat bogactwa i specyfiki obszaru | III.3  III.6  III.7 |
| Szanse | Odniesienia do diagnozy | Zagrożenia | Odniesienia do diagnozy |
| * rozwijający się popyt na usługi turystyczne wśród mieszkańców aglomeracji lubelskiej * rozwój przetwórstwa bazującego na endogennych potencjałach * dywersyfikacja działalności gospodarczej * poprawa struktury agrarnej gospodarstw * tworzenie grup producenckich * dostępność funduszy zewnętrznych na rozwój przedsiębiorczości * program ulg dla inwestorów i przedsiębiorców * inwestycje w energetykę w tym odnawialne źródła energii * obniżenie kosztów prowadzenia działalności gospodarczej * wejście w życie uregulowań prawnych umożliwiających sprzedaż przetworzonych produktów rolnych bezpośrednio przez rolników * rosnąca rozpoznawalność Polesia jako terytorium kluczowego dla tożsamości województwa * zwiększająca się moda na zdrowy, ekologiczny styl życia * rozwijająca się moda na produkty ściśle związane ze swym miejscem pochodzenia, w tym z chronioną nazwą pochodzenia, chronionym oznaczeniem geograficznym i stanowiące gwarantowana tradycyjną specjalność | III.3  III.8 | * ograniczenie dostępu do wschodnich rynków zbytu produktów rolnych * odpływ wykształconych mieszkańców * zmniejszony popyt na użytkowanie i wydobycie węgla * zwiększenie obciążeń fiskalnych firm i kosztów pracy * zwiększające się bariery wejścia (restrykcje, obciążenia, itd.) związane z funkcjonowaniem firm | III.3 |
| 1. **Infrastruktura i zasoby** | | | |
| Mocne strony | Odniesienia do diagnozy | Słabe Strony | Odniesienia do diagnozy |
| * stosunkowo dobrze rozwinięta sieć dróg * stosunkowo dobrze rozwinięte sieci wodociągowe, gazowe, telefoniczne, światłowodowe * istniejąca infrastruktura społeczna, w tym świetlice środowiskowe * bliskość miasta wojewódzkiego * liczne, zabytkowe obiekty dziedzictwa kulturowego, w tym sakralnego * duża liczba terenów wodnych: jezior, zbiorników, rzek * przynależność obszaru do rezerwatu biosfery Polesie Zachodnie”, wpisanego na listę dziedzictwa UNESCO MaB (Człowiek i środowisko) * różnorodność biologiczna (w tym gatunki unikatowe jak żółw błotny oraz pomniki przyrody) * „Polesie” ma pozytywne skojarzenia z dziewiczą i bezkresną naturą | III.3  III.4  III.7 | * słaba jakość dróg dojazdowych * niewystarczająca ilość chodników * niewystarczająca ilość lamp ulicznych * niewystarczająca ilość toalet publicznych * niewystarczająca ilość miejsc parkingowych w miejscach publicznych * braki w małej infrastrukturze turystycznej (ławki, altany, tablice ogłoszeniowe, witacze etc.) * braki w zapleczu /infrastrukturze sportowo-rekreacyjnej (zbyt mało, źle umiejscowiona, wybrakowana, słabej jakości)   niewystarczająco wyposażone świetlice środowiskowe i domy kultury   * zły stan techniczny obiektów zabytkowych * niewystarczająca ilość i jakość wyposażenia lokalnych placówek kultury do prowadzenia oczekiwanej przez mieszkańców oferty kulturalno-artystycznej * lasy i tereny zielone cyklicznie zanieczyszczane w okresie nasilonego ruchu turystycznego | III.6  III.7 |
| Szanse | Odniesienia do diagnozy | Zagrożenia | Odniesienia do diagnozy |
| * polityka UE na rzecz poprawy spójności terytorialnej i związana z tym dostępność do funduszy * rozwój idei partnerstw publiczno-prywatnych * rozwój turystyki kulturowej * rozwój turystyki sportowej * rozwój ekoturystyki * rozwój systemów zachowywania tradycji (muzea, skanseny, pokazy, wioski tematyczne, produkty lokalne) | III.8 | * załamanie koniunktury w górnictwie i znaczące ograniczenie wpływów do budżetów gmin LGD * kompletna dewastacja zabytkowych obiektów dziedzictwa kulturowego na skutek działania czynników atmosferycznych * spadek atrakcyjności turystycznej obszaru ze względu na powierzchniowe zanieczyszczenie środowiska * zmiany klimatyczne | III.7  III.8 |